

Enquadramento

No exercício da profissão de engenheiro/a civil são várias as situações que diariamente põem à prova a capacidade de tomar decisões e conciliar objetivos, requerendo-se conhecimentos de gestão multidisciplinar que vão muito para além da intuição e senso comum. Planear, organizar, dirigir e monitorizar processos são atividades habitualmente presentes no dia-a-dia do/a engenheiro/a civil, de forma mais acentuada em algumas áreas de atuação, sendo a produção de obras um bom exemplo da importância da gestão no exercício de funções de direção e fiscalização. Exige-se àqueles profissionais de engenharia civil que evidenciem competências na gestão de pessoas, gestão estratégica, gestão de processos e operações, gestão comercial e de marketing, gestão económico-financeira, entre vários outros domínios. O Laboratório Regional de Engenharia Civil, no âmbito das suas atribuições de divulgação do conhecimento, considera oportuno promover um curso de formação teórico/prático em gestão de obras, destacando a importância da gestão de competências no setor da construção como condição necessária para que empreiteiro e fiscalização cumpram a sua missão em prol de um objetivo comum: construir as obras com qualidade, respeitando prazos e custos predefinidos.

Objetivos Gerais

Pretende-se que no final do curso os formandos conheçam a missão dos principais intervenientes no processo de execução de obra, nas perspetivas do empreiteiro e da entidade fiscalizadora, e saibam como aplicar um modelo de gestão de competências adequado às especificidades do setor da construção (aplicação a equipas de obra).

Objetivos Específicos

Dotar os participantes de conhecimentos que lhes permitam:

- Desenvolver e implementar um sistema de gestão de competências em obra;
- Avaliar a eficácia do modelo organizativo de uma obra (desempenho dos elementos da equipa de obra e avaliação do contributo individual para o êxito da empreitada);
- Compreender a importância das competências de planeamento no setor da construção.

Metodologia

Atendendo a que os formandos possuem diferentes níveis de conhecimento e experiência profissional, o método expositivo será complementado com a análise de casos práticos, destacando-se a realização de uma visita técnica a obra em fase de construção que permitirá analisar in loco aspetos relevantes que ilustram conceitos abordados em sala.

Inscrição e Condições

A inscrição na ação de formação só será considerada definitiva mediante o envio da Ficha de Inscrição devidamente preenchida, e o respetivo pagamento:

Participação presencial: 100€

O pagamento deverá ser efetuado por cheque emitido à ordem do Tesoureiro da Vice Presidência do Governo Regional dos Açores ou por depósito/transferência bancária para a conta do BANIF com o NIB: 0038 0000 9240 162 8301 52, da Região Autónoma dos Açores - Direção Regional do Orçamento e Tesouro (DROT). No caso de depósito/transferência bancária, agradece-se o envio de comprovativo de pagamento para o e-mail lrec@azores.gov.pt ou por fax para o nº 296 654 109, com indicação do nome completo do participante. Posteriormente receberá um e-mail confirmando a sua inscrição.

A inscrição inclui documentação do respetivo módulo, certificado e respetivos cafés. O número de participantes para cada ação de formação é limitado.

Duração

O curso terá uma duração de 14 Horas.

Data e local

10 a 11 de Setembro de 2015

Auditório do LREC, Rua de S. Gonçalo - Ponta Delgada

E em obra pré-selecionada na cidade de Ponta Delgada

Contactos / Informações

Dr.ª Helena Brasil / D. Sandra Botelho
Laboratório Regional de Engenharia Civil
Rua de S. Gonçalo, s/n, 9500-343 Ponta Delgada
Tel.: 296301500 /75; Fax: 296654109; E-mail: lrec@azores.gov.pt

Formadores

Nuno Biga de Almeida
Bigadvantage – Consultores de Gestão Lda.
Diretor Geral


REGIÃO AUTÓNOMA DOS AÇORES
SECRETARIA REGIONAL DO TURISMO E TRANSPORTES



LABORATÓRIO REGIONAL DE ENGENHARIA CIVIL



CURSO DE FORMAÇÃO

Gestão e Fiscalização de Obras



Governo dos Açores



LREC

PROGRAMA

1º DIA – 10 de Setembro

08h45 – Receção dos participantes

09h00 – 10h30

Enquadramento do tema

- ✓ Missão do empreiteiro e da fiscalização de obra
- ✓ Constituição das equipas (organogramas de empreiteiro e fiscalização)
- ✓ Tipologias de «competência» no setor da construção.

10h30 – 11h00 – Pausa p/ café

11h00 – 12h30

Gestão de Competências (parte I de II: fichas de função)

- ✓ A gestão de competências como alicerce da gestão e fiscalização de obra
- ✓ Função dos principais intervenientes em obra (perspetivas: empreiteiro e fiscalização).

12h30 – 14h00 - Pausa p/ almoço

14h00 – 15h30

Gestão de Competências (parte II de II: caso de estudo - introdução)

- ✓ Competências críticas para o êxito das empreitadas e gestão de competências em obra
- ✓ Análise de metodologias para avaliação do desempenho individual e de equipa.

15h30 – 16h00 – Pausa p/ café

PROGRAMA

16h00 – 17h30

Gestão de Competências (parte II de II: caso de estudo - conclusão)

- ✓ Sistema de avaliação de desempenho e competência instalada em obra
- ✓ Utilização de Tecnologias de Informação para apoio à gestão de competências.

2º DIA – 11 de Setembro

09h00 – 12h30

Atividade no exterior

Visita a obra

- ✓ Análise do modelo organizativo de uma obra (perspetivas: empreiteiro e fiscalização)
- ✓ Análise do planeamento de obra.

12h30 – 14h00 - Pausa p/ almoço

14h00 – 15h30

Planeamento de Obra (parte I de II)

- ✓ Importância do planeamento de obra no contexto da gestão de contrato
- ✓ Estimativa da duração de execução dos trabalhos e dimensionamento de recursos (humanos, materiais e equipamentos).

PROGRAMA

15h30 – 16h00 – Pausa p/ café

16h00 – 17h15

Planeamento de Obra (parte II de II)

- ✓ Elaboração do programa de trabalhos de uma obra – aplicação prática.

17h15 – 17h30

Síntese conclusiva