

ANEXO 1

QUADRO 16

Detalhe das remunerações em dezembro de 2012 – Médicos do Serviço de Oftalmologia

Médico/ Rubrica	M1			M2			M3		
	vencimento	n.º horas	custo por hora	vencimento	n.º horas	custo por hora	vencimento	n.º horas	custo por hora
Rem. Base	2.433,31 €	151,67		2.001,99 €	151,67		1.671,00 €	151,67	
Sub. Ref.	93,94 €			34,16 €			55,51 €		
Duodécimo Natal	207,62 €			166,83 €			154,50 €		
Gratificação chefia	356,04 €								
Prev. 62,5%	122,58 €	8,00			5,00		42,09 €	4,00	
Prev. 68,75%	1.078,70 €	64,00			32,00		376,19 €	32,50	
Prev. 87,5%	42,90 €	2,00			1,00		14,74 €	1,00	
Prev. 93,75%	3.838,28 €	167,00		3.299,03 €	111,50		1.270,65 €	80,50	
Prev. 112,5%									
Prev. 118,75%	1.193,63 €	41,00			37,00		299,91 €	15,00	
Adicional de 1992									
TOTAL CUSTO MENSAL	9.367,00 €	n.º horas	valor hora	5.502,01 €	n.º horas	valor hora	3.884,59 €	n.º horas	valor hora
Total Remun. Base	3.090,91 €	151,67	20,38 €	2.202,98 €	151,67	14,52 €	1.881,01 €	151,67	12,40 €
Total Prev.	6.276,09 €	282,00	22,26 €	3.299,03 €	186,50	17,69 €	2.003,58 €	133,00	15,06 €
% DO CUSTO COM TRABALHO EXTRAORDINÁRIO EM RELAÇÃO À REMUNERAÇÃO BASE NO MÊS		203,05%			149,75%			106,52%	

4.4 Escalas e horários praticados - Serviço de Oftalmologia

Face ao volume de horas extraordinárias remuneradas no mês em análise e tendo em conta que a lógica utilizada na feitura dos horários repete-se todas as semanas, apresenta-se de seguida um quadro elucidativo dos horários praticados por cada médico na semana de 8 a 14 de dezembro de 2012.

- Aos fins de semana e feriados
 - Existe uma prevenção 24h, realizada por um dos três médicos (M1, M2 ou M3), identificada a cor azul-escuro.

	Médico	0.00-8.00	8.00-8.30	8.30-9.00	9.00-12.00	12.00-12.30	12.30-13.00	13.00-13.30	13.30-14.00	14.00-14.30	14.30-15.00	15.00-15.30	15.30-16.00	16.00-18.00	18.00-20.00	20.00-20.30	20.30-21.00	21.00-23.30	23.30-24.00	
8 sábado	M1																			
	M2																			
	M3	Prevenção																		
9 domingo	Médico	0.00-8.00	8.00-8.30	8.30-9.00	9.00-12.00	12.00-12.30	12.30-13.00	13.00-13.30	13.30-14.00	14.00-14.30	14.30-15.00	15.00-15.30	15.30-16.00	16.00-18.00	18.00-20.00	20.00-20.30	20.30-21.00	21.00-23.30	23.30-24.00	
	M1																			
	M2																			
M3	Prevenção																			

- Aos dias úteis
 - Horários normais fixados entre as 8h30m e as 14h/14h30, identificados a cor azul claro.
 - Cada médico afeta semanalmente 12h do seu horário normal à urgência, entre as 8h30m e as 20h30m, identificadas a cor azul claro.
 - Uma prevenção, identificada a cor azul-escuro, a partir do horário de saída do último médico ao serviço.

	Médico	0.00-8.00	8.00-8.30	8.30-9.00	9.00-12.00	12.00-12.30	12.30-13.00	13.00-13.30	13.30-14.00	14.00-14.30	14.30-15.00	15.00-15.30	15.30-16.00	16.00-18.00	18.00-20.00	20.00-20.30	20.30-21.00	21.00-23.30	23.30-24.00		
10 2.ª feira	M1																				
	M2	Prevenção		H. Normal																	
	M3																				

	Médico	0.00-8.00	8.00-8.30	8.30-9.00	9.00-12.00	12.00-12.30	12.30-13.00	13.00-13.30	13.30-14.00	14.00-14.30	14.30-15.00	15.00-15.30	15.30-16.00	16.00-18.00	18.00-20.00	20.00-20.30	20.30-21.00	21.00-23.30	23.30-24.00		
11 3.ª feira	M1																				
	M2	Prevenção		H. Normal																	
	M3																				

	Médico	0.00-8.00	8.00-8.30	8.30-9.00	9.00-12.00	12.00-12.30	12.30-13.00	13.00-13.30	13.30-14.00	14.00-14.30	14.30-15.00	15.00-15.30	15.30-16.00	16.00-18.00	18.00-20.00	20.00-20.30	20.30-21.00	21.00-23.30	23.30-24.00		
12 4.ª feira	M1																				
	M2	Prevenção		H. Normal																	
	M3																				

	Médico	0.00-8.00	8.00-8.30	8.30-9.00	9.00-12.00	12.00-12.30	12.30-13.00	13.00-13.30	13.30-14.00	14.00-14.30	14.30-15.00	15.00-15.30	15.30-16.00	16.00-18.00	18.00-20.00	20.00-20.30	20.30-21.00	21.00-23.30	23.30-24.00		
13 5.ª feira	M1																				
	M2	Prevenção		H. Normal																	
	M3																				

Médico	0.00 - 8.00	8.00 - 8.30	8.30 - 9.00	9.00 - 12.00	12.00 - 12.30	12.30 - 13.00	13.00 - 13.30	13.30 - 14.00	14.00 - 14.30	14.30 - 15.00	15.00 - 15.30	15.30 - 16.00	16.00 - 18.00	18.00 - 20.00	20.00 - 20.30	20.30 - 21.00	21.00 - 23.30	23.30 - 24.00	
14 6.ªfeira																			
M1				H. Normal															
M2				H. Normal - 12h Urgência															
M3	Prevenção			H. Normal						Prevenção									

Aspetos relevantes

- Conforme se pode constatar das escalas acima reproduzidas, por exemplo, no dia 14 de dezembro (sexta feira), o médico M2 está de urgência até às 20h30m, no entanto o médico M3 inicia a prevenção às 14h30m, o que não se compreende, uma vez que neste serviço, o entendimento é iniciar-se a prevenção só após as 20h30m, uma vez que até essa hora existe um médico oftalmologista a cumprir 12h de urgência.
- A situação acima descrita, só acontece no caso do médico M3, ou seja, quando existe um médico oftalmologista a cumprir 12h de urgência, os médicos M1 e M2 se estão de prevenção só a iniciam às 20h30m (conforme verificado nas folhas de presença). No entanto, no caso do médico M3, a marcação nas folhas de presença é registada a partir das 14h30m, o que contraria o procedimento dos colegas de serviço (M1 e M2) e não se justifica pois nesse horário M3 nunca seria chamado a intervir no hospital uma vez que até às 20h30m existe um médico oftalmologista no hospital que garante a assistência até essa hora.
- Por outro lado, havendo desfaseamento dos horários normais entre as 8h00m e as 18h00, nos dias em que nenhum médico está escalado para 12h de urgência, permitiria fixar a hora de início da prevenção às 18h00m.
- Nos dias em que há um médico a cumprir 12h de urgência (das 8h00m às 20h00m), a prevenção inicia-se às 20h00m.

4.5 Irregularidades no registo das folhas de presença – Médicos do Serviço de Oftalmologia

- a) A situação descrita nas alíneas a) e b) do ponto anterior (4.4- Escalas e Horários Praticados), foi colocada à Diretora do Departamento de Recursos Humanos do HSEIT, a qual junto do Diretor do Serviço de Oftalmologia e do médico M3, confirmou tratar-se de um lapso de registo nas folhas de presença, até à data nunca detetado, quer pelo Diretor do Serviço de Oftalmologia, quer pelo serviço de processamento de vencimentos.
- b) Neste sentido, a Diretora do Departamento de Recursos Humanos do HSEIT já solicitou internamente o apuramento do n.º de horas registados a mais nas folhas de presença e pagas indevidamente ao médico M3, por forma a regularizar-se esta situação e a reporem-se as verbas indevidamente processadas.
- c) Relativamente a este lapso, numa análise apenas ao ano 2012 (de janeiro a dezembro), foram registadas e pagas a mais cerca de 500 horas no valor total de cerca de 5.700€, no entanto, em 2013 confirma-se que o mesmo lapso também ocorreu, faltando confirmar os anos 2011 e anteriores.
- d) Outro lapso verificado, mas pontual, respeita ao dia 7 de dezembro de 2012, no qual o médico M2, fez o seu horário normal das 8h30m às 20h30m (12h de urgência), mas registou na folha de presença o início da prevenção (que seria realizada pelo mesmo médico), às 14h30m e não às 20h30m, ou seja, registou e foram-lhe pagas horas de prevenção entre as 14h30m e as 20h30m do dia 07/12/2012 indevidamente (dentro do seu horário normal). Tal situação foi reportada já ao Serviço de Recursos Humanos, que irá proceder à respetiva correção e reposição.
- e) Note-se que estas irregularidades muitas vezes são fruto do próprio sistema de controlo implementado no HSEIT, o qual como se comprova é deficiente, uma vez que são utilizadas folhas de registo e de presença manuais e calculadas manualmente as horas extraordinárias e de prevenção a pagar, o que inevitavelmente origina erros, tendo em conta o n.º elevado as folhas de presença a tratar mensalmente.

ANEXO 2

CAPÍTULO IV

ANÁLISE DETALHADA

SERVIÇO DE OBSTETRÍCIA E GINECOLOGIA

1. Médicos

1.1. Custo mensal

A análise reporta-se ao serviço prestado no mês de dezembro de 2012, com 6 médicos obstetras identificados no presente relatório pelas siglas M1, M2, M3, M4, M5 e M6.

M1 - médico em regime de exclusividade, com horário normal de 42 horas semanais. o entanto na prática só presta 38-h por semana, pois usufrui de redução de uma hora 1 hora em 4 dias da semana. Todavia, a folha de presenças não é fidedigna, pois o médico não assina de acordo com a redução, mas registando as 42 horas semanais, quando o total de horas efetivamente prestadas é de 38h por semana, que corresponde a 152 horas por mês referentes à remuneração base (ou seja 38h x 4 semanas = 152 horas).

M2 - médico com horário normal de 35 horas semanais. No entanto, na prática só presta 32,5h por semana, pois usufrui de redução de meia hora (jornada contínua) em 5 dias da semana (o horário é assinado na folha de presenças de acordo com o realmente praticado), pelo que o total de horas efetivamente prestadas é de 32,5h x 4,33 semanas = 140,73 horas por mês referentes à remuneração base.

M3 - médico com horário normal de 35 horas semanais. No entanto, na prática só presta 32,5h por semana, pois usufrui de redução de meia hora (jornada contínua) em 5 dias da semana. Todavia, na folha de presenças não assina de acordo com a redução, registando na folha de presenças 35 horas semanais, quando o total de horas efetivamente prestadas é de 32,5h x 4,33 semanas = 140,73 horas por mês referentes à remuneração base.

M4 - médico com horário normal de 35 horas semanais. No entanto, na prática só presta 32,5h por semana, pois usufrui de redução de meia hora (jornada contínua) em 5 dias da semana, (no caso deste médico o horário é assinado na folha de presenças de acordo com o realmente praticado), pelo que o total de horas efetivamente prestadas é de 32,5h x 4,33 semanas = 140,73 horas por mês referentes à remuneração base.

M5- médico em regime de exclusividade, com horário normal de 42 horas semanais. No entanto, na prática só presta 36-h por semana, pois usufrui de redução de 7 horas (jornada contínua + redução por ter mais de 55 anos) em 5 dias da semana (o horário é assinado na folha de presenças de acordo com o realmente praticado) pelo que o total de horas efetivamente prestadas é de 36h x 4,33 semanas = 155,88 horas por mês referentes à remuneração base.

M6 - médico em regime de exclusividade, com horário normal de 42 horas semanais. No entanto, na prática só presta 38-h por semana, pois usufrui de redução de 5 horas (jornada contínua + redução por ter mais de 55 anos) em 5 dias da semana (o horário é assinado na folha de presenças de acordo com o realmente praticado) pelo que o total de horas efetivamente prestadas é de 38h x 4,33 semanas = 164,54 horas por mês referentes à remuneração base.

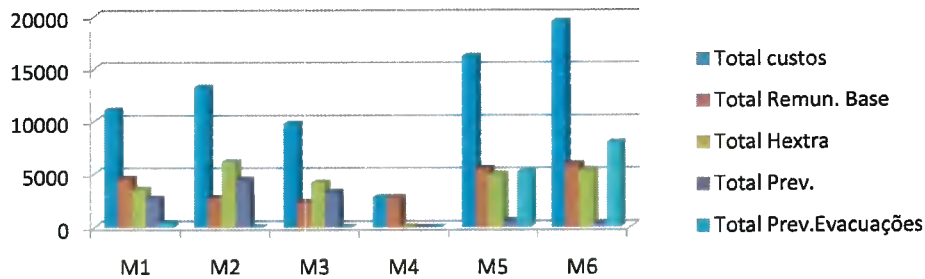


Quadro 1 – Detalhe das remunerações pagas em dezembro 2012- médicos obstetras

Médico/ Rubrica	M1			M2			M3			M4			M5			M6																		
	vencimento	n.º horas	custo por hora	vencimento	n.º horas	custo por hora	vencimento	n.º horas	custo por hora	vencimento	n.º horas	custo por hora	vencimento	n.º horas	custo por hora	vencimento	n.º horas	custo p																
Rem. Base	4.078,73 €	164,54		2.363,79 €	140,73		2.016,17 €	140,73		2.484,06 €	140,73		4.970,93 €	155,88		4.970,93 €	164,54																	
Sub. Ref.	93,94 €			93,94 €			76,86 €			85,40 €			72,59 €			72,59 €																		
Duodécimo Natal	339,89 €			204,68 €			177,63 €			204,68 €			414,24 €			414,24 €																		
INPT, 125%	36,03 €	2,00					35,93 €	1,00					281,68 €	7,50		34,17 €	1,00																	
INPT, 137,5%	354,36 €	11,50		343,82 €	10,50		452,92 €	13,50					431,02 €	13,50																				
INPT, 175%	78,44 €	2,00		166,70 €	4,00		35,33 €	1,00					143,41 €	3,00																				
INPT, 187,5%	2.895,07 €	57,00		3.906,98 €	87,50		3.237,36 €	85,00					3.028,55 €	60,50		3.047,33 €	59,50																	
INPT, 225%	50,43 €	1,00					49,70 €	1,00					61,46 €	1,00		61,46 €	1,00																	
INPT, 237,5%	358,82 €	10,50		1.695,75 €	30,00		383,93 €	8,00					1.329,00 €	20,50		1.284,01 €	27,50																	
Prev. 62,5%	36,03 €	4,00		119,07 €	8,00		76,18 €	6,00					34,32 €	2,00																				
Prev. 68,75%	277,32 €	18,00		1.080,56 €	66,00		446,89 €	22,00					187,79 €	10,00																				
Prev. 87,5%	39,22 €	2,00		83,95 €	4,00		88,67 €	5,00					23,00 €	1,00																				
Prev. 89,75%	1.418,13 €	67,50		2.779,64 €	124,50		1.790,08 €	94,00					294,49 €	11,50		294,49 €	11,50																	
Prev. 112,5%	50,43 €	2,00		26,79 €	1,00																													
Prev. 118,75%	785,05 €	29,50		125,21 €	11,50		892,50 €	37,00					16,22 €	0,50		16,22 €	0,50																	
Prev. Evacuções 62,5%	28,02 €	2,00											119,50 €	7,00		193,65 €	9,00																	
Prev. Evacuções 68,75%	190,14 €	8,50											99,74 €	3,00		1.267,59 €	67,50																	
Prev. Evacuções 87,5%	19,81 €	1,00											23,00 €	1,00		23,00 €	1,00																	
Prev. Evacuções 89,75%	220,60 €	10,50											2.239,39 €	126,50		4.733,84 €	184,00																	
Prev. Tomuções 118,75%													843,35 €	26,00		2.703,99 €	52,50																	
Adicional de 1992	39,45 €			20,46 €			90,79 €			21,24 €			29,24 €																					
Gratificação Chefe																																		
Suplem. SDC																																		
Reg. Dez 2010																																		
TOTAL CUSTO MENSAL	11.033,73 €	n.º horas	valor hora	13.211,64 €	n.º horas	valor hora	9.758,88 €	n.º horas	valor hora	2.765,38 €	n.º horas	valor hora	16.136,43 €	n.º horas	valor hora	19.469,78 €	n.º horas	valor																
Total Remun. Base	4.545,99 €	164,54	27,63 €	2.682,87 €	140,73	19,06 €	2.301,47 €	140,73	16,35 €	2.765,38 €	140,73	19,65 €	5.481,00 €	155,88	35,16 €	5.892,50 €	164,54	35,8																
Total Extra	3.493,18 €	84,00	41,59 €	6.114,25 €	132,00	46,32 €	4.162,89 €	111,50	37,34 €	0,00 €	0,00	0,00	4.915,00 €	92,50	53,14 €	5.358,87 €	100,50	53,3																
Total Prev.	2.626,19 €	123,00	21,35 €	4.414,52 €	215,00	20,53 €	3.294,52 €	174,00	18,93 €	0,00 €	0,00	0,00	556,55 €	25,00	22,26 €	310,71 €	12,00	25,8																
Total Prev. Evacuções	368,37 €	20,00	18,42 €	0,00 €	0,00	0,00 €	0,00 €	0,00	0,00 €	0,00 €	0,00	0,00	5.183,88 €	211,50	24,51 €	7.907,70 €	316,00	25,0																
% DO CUSTO COM TRABALHO EXTRAORDINÁRIO EM RELAÇÃO À REMUNERAÇÃO BASE NO MÊS	142,71%	Pagas 227 horas extraordinárias e 164,54 horas normais. Pagamento de mais 142% para além do vencimento base.			392,44%			Pagas 347 horas extraordinárias e 145,08 horas normais. Pagamento de mais 392,44% para			324,03%			Pagas 285,5 horas extraordinárias e 145,08 horas normais. Pagamento de mais 324,03% para além do vencimento			0,00%			Médico não presta trabalho extraordinário			194,41%			Pagas 329 horas extraordinárias e 135,88 horas normais. Pagamento de mais 194,41% para além do vencimento			230,42%			Pagas 428,5 h extraordinárias e 164,54 horas no Pagamento de mais 230,42% além do vencim		

Gráfico1

Total das remunerações em dezembro 2012 e respetiva repartição por remuneração base, horas extraordinárias e prevenções – médicos obstetras



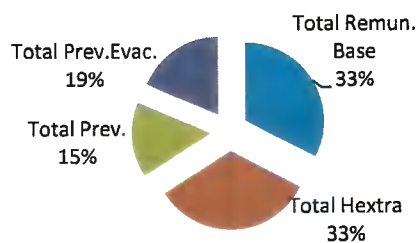
Quadro2

Total das remunerações em dezembro 2012 e respetiva repartição por remuneração base, horas extraordinárias e prevenções – médicos obstetras

TOTAL CUSTO MENSAL	72.375,84 €		100,00%	n.º horas
Total Remun. Base	23.669,21 €	100%	33%	907,14
Total Hextra	24.044,19 €			520,50
Total Prev.	11.202,49 €	206%	67%	549,00
Total Prev. Evacuações	13.459,95 €			547,50

Gráfico2

Peso percentual das remunerações base, horas extraordinárias e prevenções em dezembro 2012 – médicos obstetras



Aspetos relevantes:

- a) O custo total com remunerações dos 6 médicos obstetras no mês de dezembro de 2012, foi de 72.375,84€, dos quais 33% referem-se a remunerações base e 67% a remunerações extraordinárias (horas extra/presença física e prevenções).
- b) Ou seja, no total os 6 médicos obstetras receberam em dezembro de 2012 mais 206% para além da remuneração base, em horas extraordinárias e prevenções.

Quadro 3

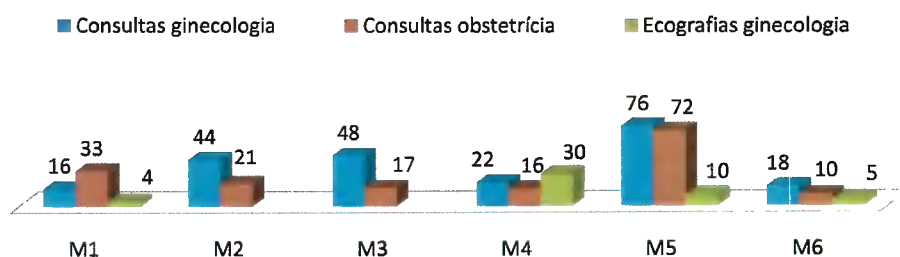
Atividade realizada em dezembro de 2012 - médicos obstetras

(nota: os dados das ecografias obstétricas, partos e urgências, não estão disponíveis por médico, são apresentados mais à frente numa análise global da atividade).

Médico	Mês Dezembro		
	Consultas ginecologia	Consultas obstetrícia	Ecografias ginecologia
M1	16	33	4
M2	44	21	
M3	48	17	
M4	22	16	30
M5	76	72	10
M6	18	10	5
TOTAL	224	169	49
Média por dia	11,79	8,89	2,58

Gráfico3

Atividade realizada em dezembro 2012: consultas de ginecologia, obstetrícia e ecografias ginecológicas- médicos obstetras



Quadro 4

Média da atividade realizada em dezembro de 2012- médicos obstetras

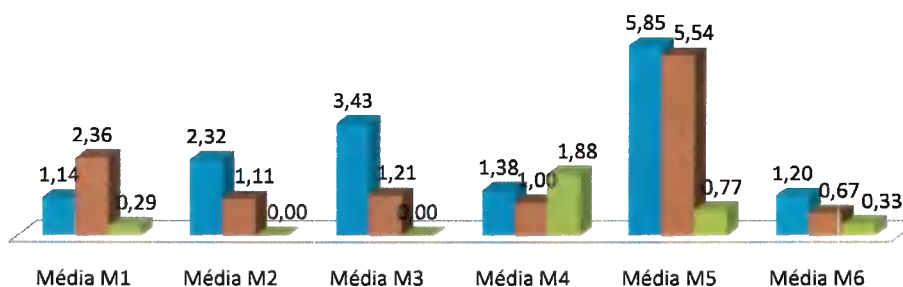
(de acordo com o n.º de dias úteis trabalhados por médico - informação retirada das folhas de presenças).

Médico	Média no mês Dezembro		
	Consultas ginecologia	Consultas obstetrícia	Ecografias ginecologia
Média M1	1,14	2,36	0,29
Média M2	2,32	1,11	0,00
Média M3	3,43	1,21	0,00
Média M4	1,38	1,00	1,88
Média M5	5,85	5,54	0,77
Média M6	1,20	0,67	0,33

Gráfico 4

Média por médico da atividade realizada em dezembro 2012: consultas de ginecologia, obstetrícia e ecografias ginecológicas – médicos obstetras

■ Média no mês Dezembro Consultas ginecologia ■ Média no mês Dezembro Consultas obstetrícia
■ Média no mês Dezembro Ecografias ginecológicas



Quadro 5

Atividade total realizada em dezembro de 2012 e total anual - médicos obstetras

(inclui partos e urgências, cuja informação não se encontra descrita por médico)

	Consultas ginecologia	Consultas obstetrícia	Ecografias ginecologia	Ecografias obstetrícia	Partos	Urgências
Dez-12	224	169	49	86	48	165,25
Média por dia	12,44	9,39	2,72	4,78	1,55	5,33
Média por dia por médico	2,07	1,56	0,45	0,80	0,26	1,07

	Consultas ginecologia	Consultas obstetrícia	Consult-Ginec. Oncológica	Ecografias ginecologia	Ecografias obstetrícia	Partos	Urgências
Ano 2012	2670	2165	101	395	1077	567	1983
Média por dia	10,68	8,66	0,40	1,58	4,31	1,55	5,43
Média por dia por médico	1,78	1,44	0,07	0,26	0,72	0,26	1,09

Aspetos relevantes:

- c) Elevada discrepância entre a atividade prestada pelos diferentes médicos. Por exemplo, os médicos M1, M5 e M6 trabalham em regime de exclusividade, no entanto a produtividade de M1 e M5 é bastante inferior.
- d) Por outro lado, os médicos M2, M3 e M4, apesar de não trabalharem em regime de exclusividade, também apresentam maior produtividade em relação aos médicos M1 e M6 que estão no regime de 42 horas semanais e como tal possuem remunerações base mais elevadas.
- e) Produtividade reduzida, tendo em conta as médias apuradas, quer no mês em análise, quer no total anual, salvo no caso de M6.

f) Médico M1:

- O custo com trabalho extraordinário (presença física e prevenção) representou mais 142,71% para além da remuneração base.
- O custo hora dentro do horário normal foi de 27,63€/hora, substancialmente inferior ao custo em horário extraordinário (41,59€/hora- presença física e 21,35€ - prevenção).
- No mês em análise foi remunerado em 11.033,73€ por 164,54 horas normais e 227 horas extra, realizando nesse mês 16 consultas de ginecologia, 33 consultas de obstetrícia e 4 ecografias e cerca de 10 partos (dividindo os 48 partos realizados no mês de dezembro por 5 médicos).

g) Médico M2:

- O custo com trabalho extraordinário (presença física e prevenção) representou mais 392,44% para além da remuneração base.
- O custo hora em horário normal foi de 19,06€/hora, substancialmente inferior ao custo em horário extraordinário (46,32€/hora- presença física e 20,53€ - prevenção).
- No mês em análise foi remunerado em 13.211,64€ por 140,73 horas normais e 347 horas extra realizando 44 consultas de ginecologia e 21 consultas de obstetrícia e cerca de 10 partos (dividindo os 48 partos realizados no mês de dezembro por 5 médicos).

h) Médico M3:

- O custo com trabalho extraordinário (presença física e prevenção) representou mais 324,03% para além da remuneração base.
- O custo hora em horário normal foi de 16,35€/hora, substancialmente inferior ao custo em horário extraordinário (37,34€/hora- presença física e 18,93€ - prevenção).
- No mês em análise foi remunerado em 9.758,88€ por 140,73 horas normais e 347 horas extra realizando 48 consultas de ginecologia e 17 consultas de obstetrícia e em média 10 partos nesse mês (dividindo os 48 partos realizados no mês de dezembro por 5 médico).

i) Médico M4

- Médico não realiza trabalho extraordinário.

- No mês em análise foi remunerado em 2.765,38€ por 140,73 horas normais realizando 22 consultas de ginecologia, 16 consultas de obstetrícia e 30 ecografias.

j) Médico M5

- O custo com trabalho extraordinário (presença física e prevenção) representou mais 194,41% para além da remuneração base.
- O custo hora em horário normal foi de 35,16€/hora, substancialmente inferior ao custo em horário extraordinário (53,14€/hora- presença física e 22,26€ - prevenção).
- No mês em análise foi remunerado em 16.136,43€ por 155,88 horas normais e 329 horas extra realizando 76 consultas de ginecologia e 72 consultas de obstetrícia, 10 ecografias e em média 10 partos nesse mês (dividindo os 48 partos realizados no mês de dezembro por 5 médico).

k) Médico M6

- O custo com trabalho extraordinário (presença física e prevenção), representou mais 230,42% para além da remuneração base.
- O custo hora em horário normal foi de 35,81€/hora, substancialmente inferior ao custo em horário extraordinário (53,32€/hora- presença física e 25,89€ - prevenção).
- No mês em análise foi remunerado em 19.469,78€ por 164,54 horas normais e 428,5 horas extra, realizando 18 consultas de ginecologia e 10 consultas de obstetrícia, 5 ecografias e em média 10 partos nesse mês (dividindo os 48 partos realizados no mês de dezembro por 5 médico).

1.2. Escalas de trabalho

1.2.1 Horários praticados

Face ao volume de horas extraordinárias remuneradas no mês em análise (1.617 horas extra e 907,14 horas normais – Quadro 2) e tendo em conta que a lógica utilizada na feitura dos horários repete-se todas as semanas, apresenta-se de seguida um quadro elucidativo dos horários praticados por cada médico na semana de 8 a 14 de dezembro de 2012.

- a) A presença física está representada a cor rosa.
- b) A prevenção para a maternidade/bloco de partos a cor azul;
- c) A prevenção para a unidade de evacuações a cor laranja.
- d) Aos sábados domingos e feriados são simultaneamente pagas 3 escalas extraordinárias:
 - o 24 horas pagas em presença física (cor rosa);
 - o 24 horas pagas em prevenção à maternidade/bloco de partos (cor azul);
 - o 24 horas pagas em prevenção à unidade de evacuações aéreas (cor laranja);
- e) Nos dias úteis as escalas são fixadas da seguinte forma:
 - o 5 escalas em horário normal entre as 8h00m e as 14h30m /15h00m, havendo apenas 1 destes 5 médicos que em dois dias da semana faz o seu horário normal entre as 9h00m e as 16h00m;
 - o 1 escala em horário normal, convertida em 12 horas de urgência entre as 8h30m e as 20h30m;
 - o 1 escala em regime de presença física das 20h30m às 24h00m e das 0h00m às 8h30m;
 - o 1 escala em regime de prevenção que por vezes inicia-se às 12h30m (ver quadro do dia 14 - médico M2) até às 24h00m e das 0h às 8h30m;
 - o 1 escala em regime de prevenção para a evacuações aéreas que por vezes inicia-se às 14h00m (ver quadro dos dias 12, 13 e 14 - médicos M5 e M6) até às 24h00m e das 0h às 8h30m;

	Médico	0.00 - 8.00	8.00 - 8.30	8.30 - 9.00	9.00 - 12.30	12.30 - 13.00	13.00 - 13.30	13.30 - 14.00	14.00 - 14.30	14.30 - 15.00	15.00 - 16.00	16.00 - 17.00	17.00 - 20.30	20.30 - 23.30	23.30 - 24.00	
8 sábado	M1	PRESEÇA F.													PREVENÇÃO	
	M2	PRESEÇA FISICA														
	M3	PREVENÇÃO														
	M4															
	M5															PRESEÇA F.
	M6	EVACUAÇÕES														

	Médico	0.00 - 8.00	8.00 - 8.30	8.30 - 9.00	9.00 - 12.30	12.30 - 13.00	13.00 - 13.30	13.30 - 14.00	14.00 - 14.30	14.30 - 15.00	15.00 - 16.00	16.00 - 17.00	17.00 - 20.30	20.30 - 23.30	23.30 - 24.00	
9 dom	M1	PREVENÇÃO													PRESEÇA F.	
	M2	PRESEÇA FISICA														
	M3	PREVENÇÃO														
	M4															
	M5	PRESEÇA F.	EVACUAÇÕES													
	M6	EVACUAÇÕES														PREVENÇÃO

Aspetos relevantes:

- f) No dia 9 estranha-se não constar da escala nenhum médico de prevenção entre as 20h30m e as 24h00m.
- g) Na noite do dia 9 para o dia 10, o médico M6 consta da escala de prevenção definitiva, mas não a realizou, pois não assinou o mapa de presenças, nem se identificou qualquer troca com outro médico.

	Médico	0.00 - 8.00	8.00 - 8.30	8.30 - 9.00	9.00 - 12.30	12.30 - 13.00	13.00 - 13.30	13.30 - 14.00	14.00 - 14.30	14.30 - 15.00	15.00 - 16.00	16.00 - 17.00	17.00 - 20.30	20.30 - 23.30	23.30 - 24.00	
10 2.ª feira	M1	PRESEÇA F.														
	M2	H.NORMAL														
	M3	H.NORMAL - 12h urgência														
	M4															PREVENÇÃO
	M5	EVAC.	H.NORMAL													
	M6	PREV.	H.NORMAL													
																PRESEÇA F.

Aspetos relevantes:

- h) O horário normal do médico M5, inicia-se às 8h00m, no entanto de acordo com os mapas de presenças (que servem de base ao processamento de vencimentos), recebe prevenção até às

8h30m, ou seja, nos dias em que está de prevenção, recebe meia hora em duplicado (remunerada a preço hora normal e remunerada a preço hora de prevenção). Esta situação deverá ser corrigida por forma a identificarem-se os dias em que esta duplicação ocorreu e reporem-se as verbas pagas a mais.

- i) O médico M3 recebeu prevenção a partir das 14h30m, mas até às 17h00m estiveram no serviço outros 2 médicos (M1 até às 17h00m e M2 até às 20h30m).
- j) Na noite do dia 9 para o dia 10, o médico M6 consta da escala de prevenção definitiva, mas não a realizou, pois não assinou o mapa de presenças, nem se identificou qualquer troca com outro médico.
- k) A atividade prestada por médico neste dia (em relação às ecografias de obstetrícia não dispomos de informação por médico, bem como em relação aos partos realizados, apesar da média verificada ser de 1,55 partos por dia), foi a seguinte:

Médico	dia 10			
	Consultas ginecologia	Consultas obstetrícia	Ecografias ginecologia	Ecografias obstetrícia
M1		8		
M2				
M3	1	12		3
M4			6	
M5	14			
M6				
TOTAL	15	20	6	3

Aspetos relevantes:

- D) **M1** – Realizou 8 consultas no seu horário entre as 9h00m e as 16h00m;

M2 – Não realizou consultas ou ecografias, uma vez que esteve afeto à urgência. No entanto, tendo em conta que o n.º médio por dia de nascimentos é de 1,55 parece compatível afetar este médico à realização de algumas consultas ou exames, mesmo estando de urgência, as quais interromperia em caso de necessidade.

- M3** – Realizou 13 consultas no seu horário entre as 8h30m e as 13h30m;

M4 – Realizou 6 ecografias no seu horário entre as 8h00m e as 14h30m;

M5 – Realizou 14 consultas no seu horário entre as 9h00m e as 16h00m;

M6- Não realizou consultas/exames no seu horário entre as 8h00m e as 15h00m.

	Médico	0.00 - 8.00	8.00- 8.30	8.30- 9.00	9.00- 12.30	12.30- 13.00	13.00- 13.30	13.30- 14.00	14.00- 14.30	14.30- 15.00	15.00- 16.00	16.00- 17.00	17.00 - 20.30	20.30 - 23.30	23.30- 24.00	
11	3ª feira															
	M1				H.NORMAL								PREVENÇÃO			
	M2	PREVENÇÃO	H.NORMAL													
	M3	PRESEÇA F.	H.NORMAL													
	M4	H.NORMAL - NÃO FAZ URGÊNCIAS														
	M5	EVACUAÇÕES	H.NORMAL - 12h urgência.												EVACUAÇÕES	
M6	H.NORMAL											EVACUAÇÕES	PRESEÇA F.			

Médico	dia 11			
	Consultas ginecologia	Consultas obstetrícia	Ecografias ginecologia	Ecografias obstetrícia
M1	7			
M2				
M3				7
M4			4	
M5				
M6	9	4		
TOTAL	16	4	4	7

Aspetos relevantes:

m) M1 – Realizou 7 consultas no seu horário entre as 9h00m e as 16h00m;

M2 – Não realizou consultas/exames no seu horário entre as 8h30m e as 14h30m.

M3 – Não realizou consultas/exames no seu horário entre as 8h30m e as 14h00m.

M4 – Realizou 4 ecografias no seu horário entre as 8h00m e as 14h30m;

M5 – Não realizou consultas ou ecografias, uma vez que esteve afeto à urgência. No entanto, tendo em conta que o n.º médio por dia de nascimentos é de 1,55 considera-se compatível afetar este médico à realização de algumas consultas ou exames, mesmo estando de urgência, as quais interromperia em caso de necessidade.

M6- Realizou 13 consultas no seu horário entre as 8h00m e as 15h00m;

	Médico	0.00 - 8.00	8.00 - 8.30	8.30 - 9.00	9.00 - 12.30	12.30 - 13.00	13.00 - 13.30	13.30 - 14.00	14.00 - 14.30	14.30 - 15.00	15.00 - 16.00	16.00 - 17.00	17.00 - 20.30	20.30 - 23.30	23.30 - 24.00	
12	4.ª feira															
	M1	PREVENÇÃO			H.NORMAL - 12h urgência										PREVENÇÃO	
	M2			H.NORMAL												
	M3			H.NORMAL												
	M4			H.NORMAL - NÃO FAZ URGÊNCIAS												
	M5	EVAC.			H.NORMAL						PREVENÇÃO				PRESENCIA F.	
M6	PRESEN			H.NORMAL						PREVENÇÃO						

Aspetos relevantes:

- n) O horário normal dos médicos M5 e M6, inicia-se às 8h00m, no entanto de acordo com os mapas de presenças (que servem de base ao processamento de vencimentos), recebe prevenção até às 8h30m, ou seja, nos dias em que está de prevenção, recebe meia hora em duplicado (remunerada a preço hora normal e remunerada a preço hora de prevenção). Esta situação deverá ser corrigida por forma a identificarem-se os dias em que esta duplicação ocorreu e reporem-se as verbas pagas a mais.

Médico	dia 12			
	Consultas ginecologia	Consultas obstetrícia	Ecografias ginecologia	Ecografias obstetrícia
M1				
M2	13			
M3	10			
M4			3	5
M5		14		
M6	1			
TOTAL	24	14	3	5

Aspetos relevantes:

- o) **M1** – Não realizou consultas ou ecografias, uma vez que esteve afeto à urgência. No entanto, tendo em conta que o n.º médio por dia de nascimentos é de 1,55 parece compatível afetar este médico à realização de algumas consultas ou exames, mesmo estando de urgência, as quais inter-

romperia em caso de necessidade.

M2 – Realizou 13 consultas no seu horário entre as 8h30m e as 13h00m;

M3 – Realizou 10 consultas no seu horário entre as 8h30m e as 14h00m;

M4 – Realizou 3 ecografias no seu horário entre as 8h00m e as 14h30m;

M5 – Realizou 14 consultas no seu horário entre as 8h00m e as 14h00m;

M6 - Realizou 1 consulta no seu horário entre as 8h00m e as 14h00m;

	Médico	0.00 - 8.00	8.00- 8.30	8.30- 9.00	9.00- 12.30	12.30- 13.00	13.00- 13.30	13.30- 14.00	14.00- 14.30	14.30- 15.00	15.00 - 16.00	16.00- 17.00	17.00 - 20.30	20.30 - 23.30	23.30- 24.00
13 5.ª feira	M1	PREVENÇÃO			H.NORMAL									PRESENCIA F.	
	M2				H.NORMAL										
	M3				H.NORMAL			PREVENÇÃO							
	M4				H.NORMAL - NÃO FAZ URGÊNCIAS										
	M5	PRESEN			H.NORMAL					EVACUAÇÕES					
	M6	EVACUAÇÕES			H.NORMAL - 12h urgência										

Aspetos relevantes:

- p) O horário normal do médico M5, inicia-se às 8h00m, no entanto de acordo com os mapas de presenças (que servem de base ao processamento de vencimentos), recebe prevenção até às 8h30m, ou seja, nos dias em que está de prevenção, recebe meia hora em duplicado (remunerada a preço hora normal e remunerada a preço hora de prevenção). Esta situação deverá ser corrigida por forma a identificarem-se os dias em que esta duplicação ocorreu e reporem-se as verbas pagas a mais.
- q) O médico M3 recebeu prevenção a partir das 13h30m, mas até às 15h00m estiveram no serviço outros 2 médicos (M1 até às 15h00m e M6 até às 20h30m).

Médico	dia 13			
	Consultas ginecologia	Consultas obstetrícia	Ecografias ginecologia	Ecografias obstetrícia
M1				
M2				
M3				6
M4	8			
M5	11			
M6				
TOTAL	19	0	0	6

Aspetos relevantes:

r) **M1** – Não realizou consultas/exames no seu horário entre as 9h00m e as 15h00m.

M2 – Não realizou consultas/exames no seu horário entre as 8h30m e as 14h30m.

M3 – Não realizou consultas/exames no seu horário entre as 8h30m e as 13h00m.

M4 – Realizou 8 consultas no seu horário entre as 8h00m e as 14h30m;

M5 – Realizou 11 consultas no seu horário entre as 8h00m e as 14h00m;

M6- Não realizou quaisquer consultas ou ecografias, uma vez que esteve afeto à urgência. No entanto, tendo em conta que o n.º médio por dia de nascimentos é de 1,55 parece compatível afetar este médico à realização de algumas consultas ou exames, mesmo estando de urgência, as quais interromperia em caso de necessidade.

	Médico	0.00 - 8.00	8.00 - 8.30	8.30 - 9.00	9.00 - 12.30	12.30 - 13.00	13.00 - 13.30	13.30 - 14.00	14.00 - 14.30	14.30 - 15.00	15.00 - 16.00	16.00 - 17.00	17.00 - 20.30	20.30 - 23.30	23.30 - 24.00	
14	6.ª feira	M1	PRESEÇA F.		H.NORMAL											
	M2			H.NORMAL	PREVENÇÃO											
	M3	PREVENÇÃO	H.NORMAL - 12h urgência													
	M4	H.NORMAL - NÃO FAZ URGÊNCIAS														
	M5	EVAC.	H.NORMAL											PRESEÇA F.		
	M6	H.NORMAL									EVACUAÇÕES					

Aspetos relevantes:

s) O horário normal do médico M5, inicia-se às 8h00m, no entanto de acordo com os mapas de

presenças (que servem de base ao processamento de vencimentos), recebe prevenção até às 8h30m, ou seja, nos dias em que está de prevenção, recebe meia hora em duplicado (remunerada a preço hora normal e remunerada a preço hora de prevenção). Esta situação deverá ser corrigida por forma a identificarem-se os dias em que esta duplicação ocorreu e reporem-se as verbas pagas a mais.

- t) O médico M3 recebeu prevenção a partir das 12h30m, mas até às 15h00m estiveram no serviço outros 2 médicos (M1 até às 15h00m e M6 até às 20h30m).

Médico	dia 14			
	Consultas ginecologia	Consultas obstetrícia	Ecografias ginecologia	Ecografias obstetrícia
M1				
M2		9		
M3				3
M4		5		
M5	13		3	
M6				
TOTAL	13	14	3	3

Aspetos relevantes:

- u) **M1** – Não realizou consultas/exames no seu horário entre as 9h00m e as 15h00m.

M2 – Realizou 9 consultas no seu horário entre as 8h00m e as 12h30m;

M3 – Não realizou consultas ou ecografias, uma vez que esteve afeto à urgência. No entanto, tendo em conta que o n.º médio por dia de nascimentos é de 1,55 parece compatível afetar este médico à realização de algumas consultas ou exames, mesmo estando de urgência, as quais interromperia em caso de necessidade.

M4 – Realizou 5 ecografias no seu horário entre as 8h00m e as 14h00m;

M5 – Realizou 13 consultas e 3 ecografias no seu horário entre as 8h00m e as 13h00m;

M6 – Não realizou consultas/exames no seu horário entre as 9h00m e as 15h00m.

1.2.2 Resumo dos aspetos relevantes da análise às escalas e atividade prestada

- a)** Horários normais dos médicos obstetras concentrados sobretudo entre as 8h30m e as 14h30m, não existindo desfasamento de horários, o que implica o pagamento de horas extraordinárias a partir das 14h30m e em alguns casos a partir das 12h30m.
- b)** Autorização de jornadas contínuas, com redução de 1 hora no horário normal e em simultâneo autorização de pagamento de prevenção aos mesmos profissionais para desenvolverem as mesmas atividades propostas em horário normal.
- c)** Pagamento de 3 escalas de urgência simultaneamente para uma casuística de 567 partos em 2012, ou seja cerca de 1,55 partos em média por dia.
- d)** Pagamento em duplicado no mesmo horário de horas normais e horas extraordinárias (entre as 8h00m e as 8h30m), nomeadamente em dezembro de 2012, aos médicos M5 e M6 nos dias 12 e 13 (conforme escalas desses dias), valores que carecem de apuramento e correção.
- e)** Pagamento de horas extra em prevenção dentro de horários em que existem outros médicos obstetras ao serviço, a cumprir o seu horário normal;
- f)** Reduzida atividade prestada em horário normal, existindo médicos que não realizam consultas ou ecografias durante o seu período normal de trabalho.
- g)** Todos os dias úteis 1 médico obstetra afeta 12 horas do seu horário normal às urgências da maternidade/obstetria, entre as 8h30m e as 20h30m. No entanto, tendo em conta a média verificada de 1,55 partos por dia, e 5 urgências obstétricas, não se compreende por que razão neste mesmo horário não se realizam outras atividades, nomeadamente consultas ou ecografias.

1.2.3 Recomendações para a organização do tempo de trabalho médico hospitalar

De acordo com a circular informativa n.º 21/AIERH/2011 de 13/05/2011 da ACSS, cujos princípios se subscrevem apesar de não ter sido aplicada na Região, os horários deverão conter soluções uniformes e ser programados de forma racional de modo a conseguir-se o máximo aproveitamento dos meios humanos disponíveis, visando a mais eficiente cobertura médica dos serviços, conforme as seguintes instruções:

- ✓ Horário normal das 8h-20h de 2.ª feira a 6.ª feira;
- ✓ Horários de 35h- não deverão prestar mais do que 7h diárias;
- ✓ Horários de 40h- não deverão prestar mais do que 8h diárias;
- ✓ Horários de 42h- não deverão prestar mais do que 9h diárias;
- ✓ O horário médico durante o período normal de funcionamento deve ser sujeito a desfaseamento para garantir a cobertura assistencial entre as 8h e as 20h (de 2.ª feira a 6.ª feira), devendo, quando necessário, ser acautelado um período de sobreposição de horários;
- ✓ Quando for prestado trabalho em jornada contínua, os médicos têm direito a um período de descanso nunca superior a 30 minutos, que para todos os efeitos, se considera tempo de trabalho;
- ✓ A adoção da jornada contínua não deverá permitir a redução do período normal de trabalho diário quando exista a necessidade de trabalho extraordinário.

1.2.4 Estimativa de redução de custos

Tendo em conta as escalas praticadas e a atividade prestada, e com base na circular normativa identificada no ponto anterior, apresenta-se um teste substantivo referente a uma escala em vista da máxima eficiência deste serviço, com uma redução de custos na ordem dos 363.543,88€ anuais, de acordo com os seguintes pressupostos:

- ✓ Um médico em 12 horas de urgência, das 8h00m às 20h00m, o qual nesse horário deverá agendar consultas ou ecografias;
- ✓ Dois médicos em horário normal terminando às 20h00m;
- ✓ Dois médicos em horário normal iniciando às 8h00m;
- ✓ A adoção de jornada contínua não permite a redução do período normal de trabalho.
- ✓ Dois médicos em escala extraordinária, entre as 20h00m e as 8h00m, um deles em regime de prevenção e outro em regime de disponibilidade (chamada).

Conforme decorre do teste substantivo, deixaria de verificar-se o pagamento de quaisquer horas extraordinárias em horários entre as 8h00m e as 20h00.

Médico	0.00 - 8.00	8.00-12:30	12.30-14.15	14.15-15.30	15:30-20:00	20.00 - 24:00
	M1		H. NORMAL			
M2	H. NORMAL -12 HORAS URGÊNCIA					
M3	Prevenção			H. NORMAL		
M4	H. NORMAL- NÃO FAZ URGÊNCIAS					
M5	H. NORMAL					Disponibilidade
M6	Disponibilidade		H. NORMAL			

Quadro 6

Estimativa anual de poupança - Médicos do serviço de ginecologia e obstetria				
TOTAL CUSTO MENSAL	DEZEMBRO DE 2012	MENSAL- ALTERADO	REDUÇÃO MENSAL	REDUÇÃO ANUAL
	72.375,84 €	42.080,35 €	-30.295,49 €	-363.545,88 €
Total Remun. Base	23.669,21 €	23.669,21 €	0,00 €	0,00 €
Regime presença física/disponibilidade	24.044,19 €	5.000,00 €	-19.044,19 €	-228.530,28 €
Total Prev.	11.202,49 €	8.924,49 €	-2.278,00 €	-27.336,00 €
Total Prev.Evacuações	13.459,95 €	4.486,65 €	-8.973,30 €	-107.679,60 €
% DO CUSTO COM TRABALHO EXTRAORDINÁRIO EM RELAÇÃO À REMUNERAÇÃO BASE	205,78%	77,79%	-128,00%	

ANEXO 3

CAPÍTULO IV

ANÁLISE DETALHADA

1. Custos Mensais

1.1. Custo mensal com MÉDICOS ANESTESIOLOGISTAS E ATIVIDADE

✓ 5 médicos anestesistas (M1, M2, M3, M4 e M5) em janeiro de 2012.

Médico/ Rubrica	M1			M2			M3			M4			M5		
	vencimento	n.º horas	custo por hora	vencimento	n.º horas	custo por hora	vencimento	n.º horas	custo por hora	vencimento	n.º horas	custo por hora	vencimento	n.º horas	custo por hora
Rem. Base	5.523,26 €			4.107,04 €			3.398,93 €			3.398,93 €			3.398,93 €		
Sub. Ref.	89,67 €			81,13 €			89,67 €			89,67 €			85,40 €		
HExt. 25%	37,94 €	1,00													
HExt. 50%	159,34 €	3,50													
HExt. 75%	0,00 €		1 sábado - litotricias												
HExt. 100%	424,90 €	7,00													
HExt. 125%	0,00 €														
HExt. 150%	37,94 €	0,50													
Prev. 62,5%	132,78 €	7,00		84,64 €	6,00		23,35 €	2,00	1,00	35,03 €	3,00		93,40 €	8,00	1,00
Prev. 75%	1.103,98 €	48,50		617,85 €	36,50		315,23 €	22,50	12,00	357,26 €	25,50	12,00	686,49 €	49,00	4,50
Prev. 87,5%	185,89 €	7,00		59,25 €	3,00		114,42 €	7,00		81,73 €	5,00		98,07 €	6,00	
Prev. 100%	5.174,68 €	170,50		2.866,39 €	127,00		1.980,08 €	106,00	37,00	3.521,18 €	188,50	24,00	3.269,00 €	175,00	19,00
A corrigir										-1.494,40 €	-80,00		-476,34 €	-24,00	
Prev. 112,5%	0,00 €			0,00 €											
Prev. 125%	1.403,69 €	37,00		846,38 €	30,00		443,65 €	19,00		443,65 €	19,00	8,00	957,35 €	41,00	
Retroativo Prevenção	477,86 €														
Gratificação Chefia	406,15 €						249,94 €								
Suplem. SIGIC	767,14 €			767,14 €											
Reg. Dez 2010															
Redução 10%	1.583,56 €			934,87 €			652,56 €			634,34 €			850,32 €		
TOTAL CUSTO MENSAL	14.341,67 €	n.º horas	valor hora	3.494,95 €	n.º horas	valor hora	5.962,71 €	n.º horas	valor hora	5.798,71 €	n.º horas	valor hora	7.261,98 €	n.º horas	valor hora
Total Remun. Base	6.116,57 €	175,50	34,85 €	4.467,89 €	183,00	24,41 €	3.373,65 €	183,00	18,44 €	3.148,71 €	145,50	21,64 €	3.144,44 €	165,00	19,06 €
Total Hextra	594,11 €	12,00	49,51 €	0,00 €			0,00 €			0,00 €			0,00 €		
Total Prev.	7.630,99 €	270,00	28,26 €	4.027,06 €	202,50	19,89 €	2.589,06 €	156,50	16,54 €	2.650,01 €	161,00	16,46 €	4.117,54 €	255,00	16,15 €
% DO CUSTO COM TRABALHO EXTRAORDINÁRIO EM RELAÇÃO À REMUNERAÇÃO BASE NO MÊS	134,47%	270 HORAS DE PREVENÇÃO E 12 HORAS EXTRA-ACRÉSCIMO DE 134% DA REMUNERAÇÃO RELAÇÃO À REMUNERAÇÃO BASE	90,13%	202,5 HORAS DE PREVENÇÃO - ACRÉSCIMO DE 90,13% DE REMUNERAÇÃO EM RELAÇÃO À REMUNERAÇÃO BASE	76,74%	156,5 HORAS DE PREVENÇÃO - ACRÉSCIMO DE 76,74% DE REMUNERAÇÃO EM RELAÇÃO À REMUNERAÇÃO BASE	84,16%	161 HORAS DE PREVENÇÃO - ACRÉSCIMO DE 84% DE REMUNERAÇÃO EM RELAÇÃO À REMUNERAÇÃO BASE	130,95%	255 HORAS DE PREVENÇÃO - ACRÉSCIMO DE 131% DE REMUNERAÇÃO EM RELAÇÃO À REMUNERAÇÃO BASE					

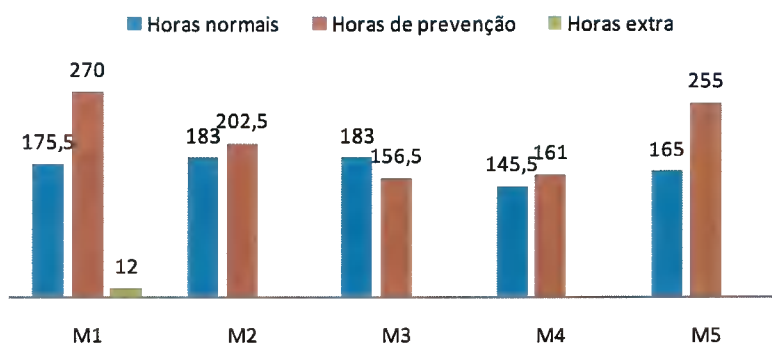
NA ANÁLISE FORAM DETETADAS AS SEGUINTE SITUAÇÕES A CORRIGIR:

Médico M4 recebeu a mais 80 horas de prevenção na sequência de erro de soma da folha de presenças de janeiro 2012 no valor de €1,494,40 (coluna da prevenção a 100% com erro de soma); Necessidade de implementação de métodos de controlo e programa informático de contagem de horas extra e prevenção uma vez que as horas de prevenção e extra são calculadas manualmente implicando um elevado risco de erro nos cálculos do n.º de horas a pagar e respetivo total mensal.

Médico M5 recebeu a mais 24 horas de prevenção no dia 21 e 22 porque assinou a folha de presenças, mas outros colegas fizeram essa escala. Necessidade de implementação de sistema de controlo que permita aferir o total de horas extra e de prevenção efetivamente autorizadas e confrontar com as presenças assinadas. **O Diretor do Departamento, deverá ser responsável por essa verificação e validação antes de enviar as folhas de presença para processamento, considerando as suas competências constantes, designadamente, dos artigos 27.º e 30.º do Regulamento Interno do HSEIT.**

CONTROLO DE HORAS	N.º DIAS	HORÁRIO	N.º HORAS	N.º MÉDICOS	TOTAL HORAS	TOTAL HORAS NO MÊS
PREVENÇÃO SA- DIAS ÚTEIS	22,00	16H-24H	8,00	1	176	579,00
PREVENÇÃO SA- DIAS ÚTEIS	22,00	0H-8.30H	8,50	1	187	
PREVENÇÃO SA- FIM DE SEMANA E FERIADO	9,00	0H-24H	24,00	1	216	
PREVENÇÃO MATERNIDADE- DIAS ÚTEIS	22,00	20H30-24H	3,50	1	77	480,00
PREVENÇÃO MATERNIDADE- DIAS ÚTEIS	22,00	0H-8.30H	8,50	1	187	
PREVENÇÃO MATERNIDADE- FIM DE SEMANA E FERIADOS	9,00	0H-24H	24,00	1	216	
HORAS EXTRA LITOTRÍCIAS - SÁBADOS	1,00	8H-20H	12,00	1	12	12,00

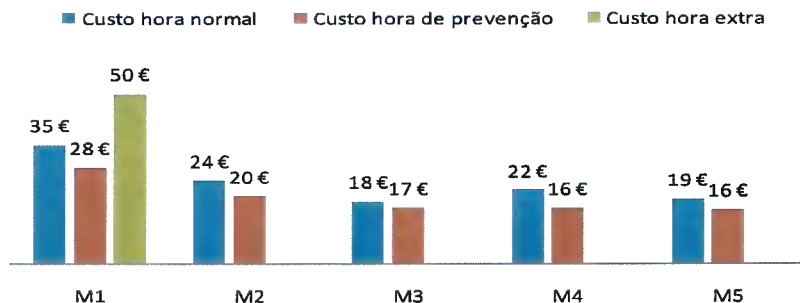
N.º médio de horas pagas num mês, por médico no serviço de anestesia /bo



Aspetos relevantes:

- ✓ Com exceção do médico M3 que neste mês prestou 183 horas em horário normal e 156,5 horas em prevenção, o n.º de horas em prevenção, ultrapassa o n.º de horas de trabalho normal, prestado por todos os outros médicos anestesiológicos,
- ✓ M1 – foi remunerado em mais 134% em relação à remuneração base devido às horas de prevenção e horas extra pagas;
- ✓ M2 – foi remunerado em mais 90,3% em relação à remuneração base devido às horas de prevenção e horas extra pagas;
- ✓ M3 – foi remunerado em mais 76,74% em relação à remuneração base devido às horas de prevenção e horas extra pagas;
- ✓ M4 – foi remunerado em mais 84,16% em relação à remuneração base devido às horas de prevenção e horas extra pagas;
- ✓ M5 – foi remunerado em mais 130,95% em relação à remuneração base devido às horas de prevenção e horas extra pagas;

Custo médio por hora, por médico no serviço de anestesia/bloco



Aspetos relevantes:

O custo por hora de prevenção varia de médico para médico, entre os 16€ por hora e os 28€ por hora, uma vez que se encontra indexado ao vencimento base de cada médico.

Compreende-se que não se poderá deixar de incluir os médicos com remuneração base mais elevada nas escalas de prevenção, mas não se compreende é exatamente o contrário:

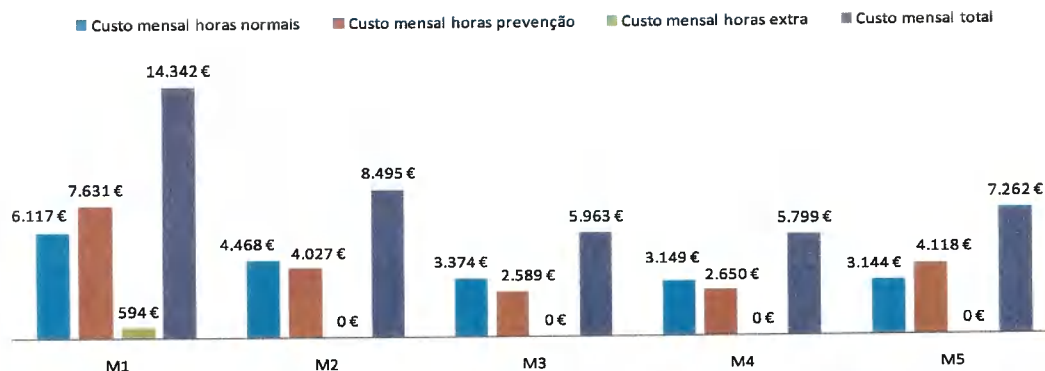
- M1 é o médico com o valor hora de prevenção mais elevado e é o médico com maior n.º de horas de prevenção neste mês. M1 = 270 horas; M2 = 202,5 horas; M3 = 156,5 horas; M4 = 161 horas e M5 = 255 horas.
- M1 é o único médico que tem redução de horário (em janeiro de 2012 trabalhou menos 5 horas por semana = menos 20 horas por mês, em relação aos restantes colegas), por ter mais de 55 anos e ter direito a trabalhar menor n.º de horas por dia, sem qualquer perda de remuneração. No entanto, é o médico com mais horas de prevenção em janeiro de 2012.
- O facto de M1 ter redução horária e também fazer horas extra em prevenção, implica que nos dias em que M1 termina o seu período normal de trabalho às 15 horas (ao contrário dos restantes colegas que saem todos às 16 horas), se M1 se encontrar de prevenção nesse dia, o HSEIT, paga mais 1 hora de prevenção a esse médico, o que não sucederia se a prevenção fosse atribuída a M2, M3, M4 ou M5.
- Por outro lado não se justifica pagar horas de prevenção a partir das 15 horas, quando até às 16 horas, diariamente, encontram-se outros 4 médicos anesthesiologists no seu horário normal de trabalho.
- Deverá existir especial atenção na elaboração das escalas de prevenção para que não se verifiquem situações de benefício de uns médicos em relação a outros.

Médico	n.º h. normais anestesia	n.º anestésias no BO	n.º h. normais maternidade	n.º anestésias na maternidade	n.º h. prevenção anestesia	n.º chamadas ao BO	n.º h. prevenção maternidade	n.º chamadas à maternidade	n.º h. extra	Custo H. Normal	Custo Prevenção	Custo H. Extra	Custo Total
M1	115,50	27	60,00	5	150,00	7	120,00	4	12,00	6.116,57 €	7.630,99 €	594,11 €	14.341,67
M2	135,00	45	48,00	1	118,50	2	84,00	3		4.467,89 €	4.027,06 €		8.494,95
M3	135,00	52	48,00	5	60,50	2	96,00	0		3.373,65 €	2.589,06 €		5.962,71
M4	97,50	35	48,00	1	97,50	3	63,50	5		3.148,71 €	2.650,01 €		5.798,71
M5	105,00	39	60,00	7	147,00	2	108,00	8		3.144,44 €	4.117,54 €		7.261,98
Total no mês	588,00	198,00	264,00	19,00	573,50	16,00	471,50	20,00	12,00	20.251,25 €	21.014,65 €	594,11 €	41.860,02 €

Aspetos relevantes:

- O custo total com 5 médicos anestesistas no mês de janeiro de 2012 foi de 41.860,02€;
- O custo com o pagamento de horas de prevenção foi de 21.014,65€ o qual ultrapassou o custo com o pagamento de horas normais diárias que totalizou 20.251,25€.
- Os 5 médicos anestesistas foram remunerados em 588 horas de trabalho normal diário e realizaram nesse horário, no BO, 198 anestésias;
- Os 5 médicos anestesistas foram remunerados em 264 horas de trabalho normal diário na maternidade (12 horas semanais do trabalho diário são prestadas na maternidade, por médico – cada médico está 1 dia por semana das 8h30 às 20h30 a prestar serviço apenas na maternidade) e realizaram nesse horário, na maternidade 19 anestésias (inclui cesarianas e epidurais);
- Os 5 médicos anestesistas foram remunerados em 573,5 horas de trabalho em prevenção para um total de chamadas de urgência de 16 casos no BO nesse mês;
- Os 5 médicos anestesistas foram remunerados em 471,5 horas de trabalho em prevenção para a maternidade para um total de chamadas de urgência à maternidade de 20 casos (inclui cesarianas e epidurais);
- Foram remuneradas 12 horas extra a M1 para apoio a litotricias realizadas num sábado das 8h30 às 20h30;

Custo mensal, por médico no serviço de anestesia/bo



Médico	n.º anestésias no BO	n.º dias no mês	média diária	Custo H. Normal no BO	Custo por anestesia
M1	27	17	1,59	4.025 €	149 €
M2	45	18	2,50	3.296 €	73 €
M3	52	18	2,89	2.489 €	48 €
M4	35	13	2,69	2.110 €	60 €
M5	39	14	2,79	2.001 €	51 €
Total no mês	198	22	9,00	13.921 €	70 €

Aspetos relevantes:

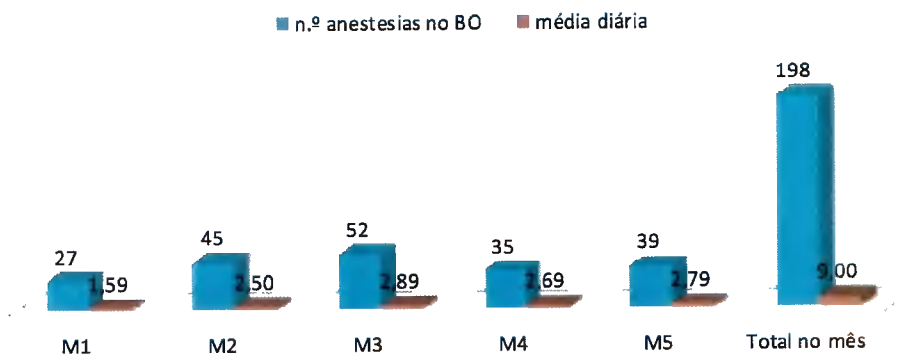
- As intervenções cirúrgicas realizadas no BO são programadas (incluem cesarianas programadas), pelo que o diretor do serviço de anestesia consegue, com a devida antecedência, planear a distribuição dos médicos anestesistas pelas salas do BO, para cada dia da semana no horário de funcionamento do BO (das 8h30 às 15h30);
- As intervenções cirúrgicas urgentes (não programadas), que surjam durante o horário normal, são atendidas e realizadas pelos mesmos médicos anestesistas em serviço no BO, adiando-se as cirurgias programadas para esse dia, uma vez que a urgência é prioritária;
- O n.º de anestésias no BO identificado no quadro acima inclui cirurgias programadas e urgentes, realizadas no horário normal dos médicos (entre as 8h30 e as 16h, nos dias úteis desse mês);
- Em média no seu horário normal: **M1 realizou 1,59 anestésias por dia no BO; M2 realizou 2,5 anestésias por dia no BO; M3 realizou 2,89 anestésias por dia no BO; M4 realizou 2,69 anestésias por dia no BO; M5 realizou 2,79 anestésias por dia no BO.**

Médico	n.º anestesias na maternidade	n.º dias no mês	média diária	Custo H. Normal na maternidade	Custo por anestesia na maternidade
M1	5	5	1,00	2.091 €	418 €
M2	1	4	0,25	1.172 €	1.172 €
M3	5	3	1,67	885 €	177 €
M4	1	5	0,20	1.039 €	1.039 €
M5	7	5	1,40	1.143 €	163 €
Total no mês	19	22	0,86	6.330 €	833 €

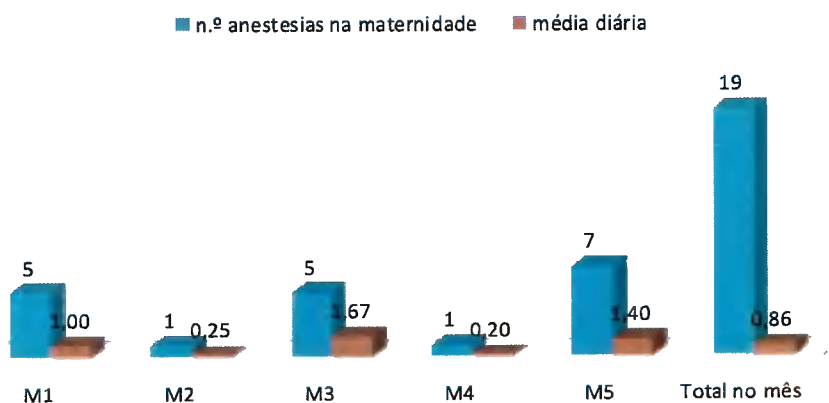
Aspetos relevantes:

- Diariamente encontra-se afeto à maternidade 1 médico anestesista, o qual cumpre 12 horas de urgência (retiradas do seu horário normal), das 8h30m às 20h30m, todos os dias úteis, para assistência a cesarianas de urgência (as cesarianas programadas são realizadas no BO no horário normal do bloco pelos outros colegas anestesistas) e assistência a grávidas que solicitem anestesia (ex: epidural).
- O n.º de anestesias na maternidade identificado no quadro acima inclui assim as intervenções (cesarianas não programadas e epidurais) desses médicos anesthesiologistas na maternidade, as quais totalizaram 19 intervenções nesse mês;
- Em média na maternidade as intervenções durante as 12 horas diárias de urgência foram as seguintes:
 - **M1 realizou em média 1 anestesia na maternidade**, nas 12 horas em que esteve afeto a esse serviço;
 - **M2 realizou em média 0,25 anestesias na maternidade**, nas 12 horas em que esteve afeto a esse serviço;
 - **M3 realizou em média 1,67 anestesias na maternidade**, nas 12 horas em que esteve afeto a esse serviço;
 - **M4 realizou em média 0,20 anestesias na maternidade**, nas 12 horas em que esteve afeto a esse serviço;
 - **M5 realizou em média 1,4 anestesias na maternidade**, nas 12 horas em que esteve afeto a esse serviço;

n.º anestesias no BO em horário normal diário, no mês, por médico anestesista

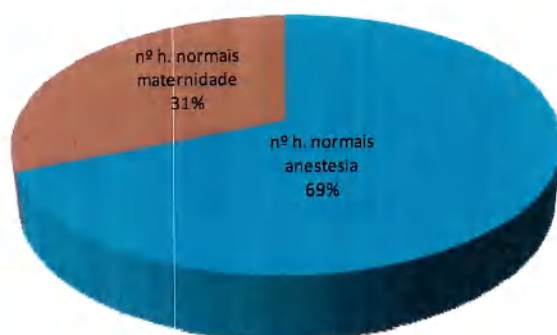


n.º anestesias na maternidade em horário normal diário, no mês, por médico anestesista

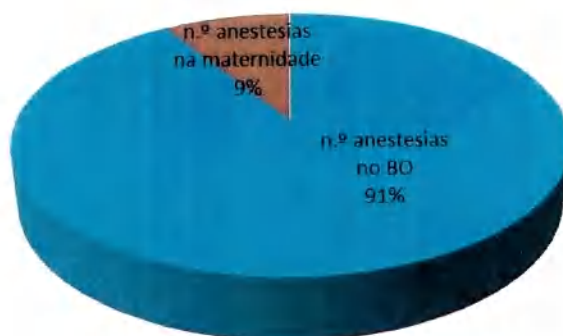


Total no mês	n.º h. normais anestesia	n.º h. normais maternidade	n.º anestesias no BO	n.º anestesias na maternidade	n.º total horas normais BO+maternidade	n.º total anestesias BO+maternidade
	588,00	264,00	198	19	852,00	217
	69,01%	30,99%	91,24%	8,76%	100,00%	100,00%

Horas normais afetas ao SA/BO e à maternidade



n.º de anestésias no mês no BO e na maternidade



Aspetos relevantes:

- Os médicos anestesistas afetam 31% do seu horário normal à maternidade, no entanto apenas 9% da sua atividade assistencial é desempenhada nesse serviço.
- Tendo em conta o n.º reduzido de partos realizados no HSEIT, as 12 horas que os médicos anestesistas devem cumprir semanalmente afetas a urgências, não deveriam estar afetas apenas a situações de urgência na maternidade, até porque esta reduzida casuística não permite aos médicos anestesistas atingir um n.º situações em urgência razoável e que lhes transmita um maior n.º de experiências possível.

- Tendo em conta o total de situações urgentes (16 para o BO e 20 para a maternidade), ou seja, um total de 36 situações urgentes fora do horário normal de funcionamento do BO, seria coerente converter as 12 horas semanais de urgência só para a maternidade em 24 horas de prevenção para o BO e para a maternidade, permitindo:
 - Garantir a mesma assistência aos casos urgentes no BO e na maternidade;
 - Aumentar o n.º de experiências em urgência por médico anestesista;
 - Reduzir substancialmente o custo com prevenções atualmente suportado pelo HSEIT, obtendo-se ganhos de eficiência significativos.

Médico	n.º chamadas ao BO	n.º chamadas à maternidade	Custo total em prevenções	Custo mensal da prevenção ao bloco	Custo mensal da prevenção à maternidade	Custo por chamada urgência ao Bloco	Custo por chamada urgência à maternidade
M1	7	4	7.630,99 €	4.239,44 €	3.391,55 €	605,63 €	847,89 €
M2	2	3	4.027,06 €	2.356,58 €	1.670,48 €	1.178,29 €	556,83 €
M3	2	0	2.589,06 €	1.000,88 €	1.588,18 €	500,44 €	1.588,18 €
M4	3	5	2.650,01 €	1.604,82 €	1.045,19 €	534,94 €	209,04 €
M5	2	8	4.117,54 €	2.373,64 €	1.743,90 €	1.186,82 €	217,99 €
Total no mês	16	20	21.014,65 €	11.575,35 €	9.439,30 €	723,46 €	471,96 €

Aspetos relevantes:

- Os médicos anestesistas realizaram 16 intervenções no BO em horário de prevenção, as quais custaram em média 723,46€ por médico;
- Os médicos anestesistas realizaram 20 intervenções na maternidade (das quais 10 epidurais e 10 cesarianas) as quais custaram em média 471,96€ por médico;
- A conversão das 12 horas de urgência à maternidade em 24 de prevenção ao BO e maternidade permitirá reduzir em cerca de 90% estes custos;